

RESPUESTA AMPLIADA 54:

BECA DE LA FUNDACIÓN JOHN D. & CATHERINE T. MACARTHUR

La fundación MacArthur ofrece una beca de \$100 millones de dólares. Sencillamente, ellos dicen: "Plantea un problema y una solución. Las ideas pueden venir de cualquier campo o sector. Se puede leer la descripción completa del programa/de la competencia aquí: www.100andchange.org

ESTRATEGIA PARA GANAR LA BECA

Vieques necesita dos pasos para desconolizarse: 1. Una transición de ser privado de sus derechos a soberanía a ser autónomo y 2. Una transición de ser autónomo a ser independiente.

En nuestra situación actual de ser privados de derechos a la soberanía, no tenemos ni control ni poder de cambiar nuestras condiciones en las áreas críticas de: educación, salud, transporte (y acceso a la isla grande de Puerto Rico), producción de energía, adquisición de agua, crear leyes, política y recaudación de impuestos, justicia criminal, desarrollo económico y gobernación. Al negociar con San Juan para ser verdaderamente autónomo dentro del contexto del Territorio de Puerto Rico, todavía seríamos una pequeña parte de una colonia grande pero tendríamos la oportunidad de gobernarnos dentro de unos límites. Desde un punto de autonomía, podríamos demostrarnos a nosotros mismos y a los demás nuestras capacidades y dedicación a ser totalmente descolonizados.

DE PRIVADOS DE DERECHOS A LA SOBERANÍA A AUTÓNOMOS

La primera fase es transitoria y es dudoso que consigamos financiamiento del gobierno. Será necesario conseguir becas y otras contribuciones para diseñar, organizar, equipar e implementar nuevos programas y sistemas. Además, el personal actual y nuevo necesitará financiamiento para ser entrenado. Deberían continuar el financiamiento actual y los servicios de Puerto Rico y Estados Unidos.

Corporación Vieques-Libre

Este grupo autónomo va a financiar, manejar y dirigir el proceso de transición y es diferente al gobierno municipal actual y en desarrollo (el que es responsable para gobernar día a día tal y como hace ahora). Una mayoría de ciudadanos residentes de Vieques, que reconocen su apoyo por escrito, dará poder a la corporación Vieques-Libre.

Solidaridad y comprensión comunitaria

La población de Vieques consta de ambas personas que hablan español y personas que hablan inglés con la mitad siendo bilingües. Para facilitar comunicación entre nosotros y los

consultores/autoridades aprobatorios, es necesario tener un sistema de traducción e interpretación en tiempo real para las reuniones y presentaciones. Sería imprescindible tener un sistema de auriculares inalámbricos y otro equipo relacionado para cien personas o más. También tendríamos que contratar a expertos de traducción e interpretación para la comunicación bidireccional en el futuro.

Transporte: Acceso a la Isla grande

Un servicio nuevo contratado privadamente será implementado para correr la ruta corta para aliviar la crisis actual financiera y humanitaria creada por el sistema de ferry del gobierno inadecuado e intolerable. Los servicios de ATM actuales continuarán según lo que desee el gobierno de Puerto Rico. Sin embargo, no se permitirá interferencia con el ferry privado. Las instalaciones de los contratistas privados en el rompeolas (Muelle Mosquito) y Roosevelt Roads serán para el uso exclusivo del servicio privado. Las operaciones cumplirán con las reglas y reglamentos del USCG (los guardacostas estadounidenses). Sin embargo, no se aplicarán la autorización, las inspecciones y otros temas regulatorios y el personal contratado de la corporación Vieques-Libre se encargará del monitoreo.

Servicios públicos: Electricidad y Agua

Estos son los servicios actuales de agua y electricidad manejados por el gobierno:

- tienen más de cuarenta años y son vulnerables a pequeñas y grandes interrupciones
- están mal diseñados y manejados
- no están mantenidos adecuadamente
- son absurdamente costosos y
- son mal atendidos

Como parte del esfuerzo de eliminar nuestra dependencia de un sistema con tantos fallos, nuestra intención es desarrollar un sistema de conversión de energía térmica oceánica (OTEC) para poder generar no solo electricidad sino también agua desalinada suficiente para Vieques, Culebra y más (incluso transmisión a la isla grande). Se puede lograr esto bajo un contrato de 25 años para construir, financiar y operar la instalación usando precios fijos de servicios comparables con nuestros precios actuales.

Educación

El sistema educativo es un fracaso:

- Las escuelas de Vieques tienen el peor desempeño de todas las escuelas de Puerto Rico.
- Las escuelas de Puerto Rico desempeñan peor que todas las escuelas de EE. UU.
- Puerto Rico gasta aproximadamente \$11,000/año/estudiante, el mismo promedio que EE. UU., pero les paga a los maestros la mitad del sueldo promedio de los maestros de EE. UU.
- Actualmente, Vieques tiene alrededor de 2,000 estudiantes matriculados de K-12, que es equivalente a aproximadamente 175 estudiantes por grado. Sin embargo,

empezamos con un número alto y vamos bajando dramáticamente mientras los niños crecen y se alejan de este sistema escolar horrible.

- Se graduaron 48 estudiantes en Vieques en el 2016 de una clase que empezó con más de 250 en kindergarten.

Somos lo peor de lo peor. No hay palabras. Necesitamos un nuevo comienzo con una nueva estrategia. Necesitamos una reconstrucción y un nuevo sistema educativo entero y ayuda de expertos externos.

Nuestra lista de deseos es larga pero práctica. Durante esta fase, intentaremos pedirles ayuda a los expertos para ayudarnos a definir un sistema racional para mejorar dramáticamente el sistema educativo y las oportunidades para que todos alcancen su potencial y sigan la carrera académica o vocacional que quieran. Al principio, a lo que vayamos perfeccionando el sistema, se llevará a cabo el proceso de implementación en las escuelas primarias y los grados de pre-kinder. Los de los grados más avanzados recibirán un plan modificado y atención personalizada para ayudar con la transición al nuevo sistema.

Continuarán los servicios de Puerto Rico hasta que se implemente el nuevo sistema. A partir de este momento, en lugar de servicios educativos, continuará el financiamiento comparable.

Servicios de salud

Proveer servicios de salud en una pequeña isla semi-remota es, como mucho, difícil. Esto empeora por la alta gerencia incompetente, las operaciones ineficientes y una falta de financiamiento en nuestras propias clínicas y hospitales en la Isla Grande (controlados por San Juan). **Esto empeora mucho por el acceso deplorable a los servicios médicos en la Isla Grande debido a un sistema de ferry totalmente inadecuado, terriblemente operado e indefensible.**

Hay 10,000 personas que no pueden pagar un personal general de hospital así que se entiende que si Vieques quiere una oportunidad realista de tener nuestras propias y mejores instalaciones médicas, tendremos que compartir las instalaciones y el personal con muchas otras personas. Se puede lograr esto de dos formas: el turismo médico y participación de nuestros vecinos más cercanos. En ambos casos, el mejor lugar para nuestro hospital es al otro lado de la ruta más corta de ferry – Roosevelt Roads – donde tenemos acceso a personal y otros pacientes. No solo eso, tenemos un hospital de 120.000 pies cuadrados abandonado por la Marina Estadounidense que se mantiene en buenas condiciones desde hace diez años.

Nuestra tarea durante esta primera fase incluye:

- Hacer investigaciones del mercado para determinar qué sectores de turismo médico sería mejor para Vieques durante ambas fases de autonomía e independencia. Debería también incluir posibles fuentes de personal.

- Evaluar el mercado vecino para pacientes y servicios adicionales.
- Hacer un estudio de viabilidad para evaluar el uso del hospital de Roosevelt Roads versus construir uno nuevo para cumplir con nuestras necesidades.
- Asegurar el hospital y otras instalaciones necesarias en Roosevelt Roads a través de las negociaciones con Puerto Rico.
- Construir mejoras físicas para el sistema nuevamente diseñado.
- Diseñar un sistema de servicios sociales como red de seguridad.
- Implementar uno o más de los programas pilotos.

El sistema de impuestos

Será transitorio el sistema de impuestos para un Vieques autónomo. Es lógico que mientras vayamos recaudando impuestos que normalmente son recaudados por San Juan, recibiremos menos en efectivo o servicios de Puerto Rico. Tendremos que negociar la cantidad o compensación exacta.

Durante la primera fase nos desenredaremos del CRIM. Vieques recaudará y mantendrá todos los registros oficiales de posesión. Crearemos nuestro propio sistema de títulos para propiedades, registros e impuestos. Se expedirán títulos para todas las parcelas. Se evaluarán y se recaudarán impuestos sobre las propiedades. Continuaremos recaudando y pagando todos los demás impuestos a Puerto Rico y Estados Unidos como hacemos actualmente.

El plan de usos de terreno

Como un país independiente, seríamos dueños de una enorme cantidad de terreno óptimo, nos correspondería manejarlo bien para el beneficio a largo plazo de la isla de Vieques y sus residentes. Se requiere un plan general para guiarnos a través de crecimiento medido. Por un lado, tendremos control de una propiedad que podría ganarnos una pequeña fortuna si se vende eficientemente. Por otro lado, si se desarrolla demasiado terreno demasiado temprano, estaríamos sobrecargando la infraestructura, la densidad de la población sería demasiado grande y la calidad de la isla que tanto amamos se puede perder.

Los planes maestros del pasado para el desarrollo de Vieques no fueron receptivos a la voluntad de nuestra gente y, durante esta fase, tenemos que hacerlos de nuevo para reflejar la naturaleza y la imagen de la isla que queremos ver unas décadas hacia el futuro. Tenemos que reevaluar las cualidades y atributos de las varias áreas de terreno, las necesidades de la población, la economía del desarrollo, la infraestructura actual/requerida, el impacto ambiental, la tasa de crecimiento, meta de la comunidad y muchos otros factores para optimizar nuestros esfuerzos de desarrollo controlado.

Desarrollo comercial

Vieques es una joya, un diamante en bruto. Aunque se ha desarrollado excesivamente y se han creado poblaciones polarizadas de los que tienen y los que no tienen en tantas partes del

Caribe, la Isla Nena está todavía en su puro esplendor. El desarrollo detenido de la isla provocado por la ocupación de la Marina estadounidense nos ha dado la oportunidad y responsabilidad de guiar su futuro a través de la implementación de un plan de desarrollo que es inteligente, **sostenible**, sensible al medio ambiente, adecuado y apoyado por la comunidad.

Es economía básica que, para proporcionar desarrollo sostenible, la cantidad de efectivo que recibimos debe ser más que nuestros gastos. Nuestros gastos son numerosos: comida, gasolina, equipo, bienes de consumo, carros, materiales de construcción, servicios públicos, impuestos, servicios, etc. Hay que revertir esto. Tenemos que atraer negocios que puedan proveer trabajos y flujo de caja positivo. Por último, durante esta primera fase, debemos pedir consejos y diseñar un ambiente consistente y favorable de regulaciones e impuestos, demostrando los significantes beneficios competitivos a los futuros desarrolladores comerciales.

Además, para permitir que Vieques tenga un puesto seguro en la Isla Grande y para darnos acceso al comercio internacional relacionado con un puerto marítimo y un aeropuerto creíble, se negociará la anexión de Roosevelt Roads en la primera fase.

No es exclusiva la siguiente selección inicial de posibles negocios. La intención no es microgestionar nuestra economía o escoger ganadores y perdedores. La tarea es crear una lista preliminar hacia la cual podríamos dirigir un esfuerzo de marketing:

- El ecoturismo – *expandir y mejorar lo actual*
- La pesca comercial y deportiva - *expandir y mejorar lo actual*
- La producción y venta de energía alternativa
- El desarrollo sostenible de residencias para ancianos
- El turismo médico básico
- Las alternativas de turismo médico
- La conversión y venta de vehículos eléctricos
- Los servicios financieros
- Los contratistas, empleados y empresarios independientes
- La agricultura, la hidroicultura y la recogida y procesamiento de algas
- Un puerto espacial
- La cosecha de arena

Se puede realizar con éxito parte del desarrollo comercial durante la primera fase antes de que cambien las leyes y los impuestos, pero es posible que mucha de nuestra actividad esté enfocada en ganar promesa de implementación en la primera fase – independencia.

Gobernación

Los principios subyacentes que gobiernan la creación de nuestro sistema gubernamental y judicial provienen de la Declaración de Derechos Humanos y la Constitución de Vieques que deben ser redactados bajo la dirección de la corporación Vieques-Libre en esta primera fase. Se podrán aprobar, provisionalmente, los documentos de fundación después de suficiente

estudio con audiencia pública para garantizar el acuerdo general. Esto establecerá la estructura del gobierno y también las reglas y procedimientos para su formación y operación.

El Sistema legal

Todo el Sistema judicial debe ser analizado y revisado (o construido desde cero) para reflejar las necesidades de la comunidad. Para ser más “de hecho”, debe ser sencillo, transparente, justo, razonable, breve, apropiado y debe proporcionarles a todos los ciudadanos la misma protección y acceso. Se pueden imitar ejemplos de otros sistemas judiciales actuales que existen en otras partes del mundo, pero no es necesario que sigamos un sistema establecido. Tenemos un comienzo nuevo y debemos aprovechar la gran flexibilidad que esto nos ofrece.

Justicia criminal. La inclinación tradicional de ley y orden es “crimen y castigo”. Esta no es nuestra intención. El encarcelamiento es costoso e inefectivo para cambiar de forma positiva la conducta de la mayoría de los encarcelados. Necesitamos un programa que:

- Desanime los crímenes
- Proteja la comunidad
- Sea económico
- Rehabilite
- Reduzca las reincidencias

Necesitamos un programa completo que comience en la casa y en las escuelas para enseñarles a los padres y a los jóvenes el significado y la práctica de “comunidad”. Una vez que se haya establecido un consenso, la presión social aumentará conformidad a las normas. Asimismo, los padres y los maestros tendrán una visión en común para comunicarles a los niños.

Disuadir el crimen no tiene que ser estigmatizar a los infractores sin antecedentes penales o a los que tienen infracciones no muy graves. La reacción que tienen normalmente la mayoría de los ciudadanos es condenar al ostracismo a los criminales, y esto es lógico. Pero el problema se empeora, ya que el aislamiento lleva a una falta de integración a la sociedad y a los valores compartidos de la comunidad. Además, por razones comprensibles, muchas veces una historia criminal resulta en el rechazo de empleadores. La educación de los niños y de la comunidad en general debe informar a todos del declive que ocurre una vez que categorizan a un individuo como criminal. Hay que hacerles entender a los padres que aprobar la conducta antisocial eventualmente llega a ser devastador para sus hijos. Se conoce que la mala crianza es una gran parte del problema. Hay que entrenarles a los padres a ser una importante parte de la solución.

Los resultados positivos van a demorar. Debemos implementar la parte educativa del programa durante la primera fase.

Transporte: Acceso a la Isla Grande

El servicio privado contratado continuará corriendo la ruta corta y los servicios actuales proporcionados por el ATM se discontinuarán. Las instalaciones construidas por el contratista privado en el Muelle Mosquito y Roosevelt Roads serán para el uso exclusivo del servicio privado y pueden ser ampliadas. Se crearán reglas y reglamentos para el manejo del ferry y otras actividades marítimas en nuestras aguas con las mejores prácticas posibles con la ayuda de consultores y el USCG (el guardacostas estadounidense).

Los servicios públicos: La electricidad y el agua

Se debe poner en la red e integrar a la red de Vieques la producción de OTEC de la electricidad y el agua. Debemos hacer la transición a nuestro propio sistema tan pronto como sea posible. Una vez que se opere la planta, se termine la red local, se contrate y se entrene el personal y funcione la administración, debemos desconectarnos de la red de la Isla Grande.

Educación

Seguiremos gestionando y refinando nuestro sistema educativo a largo plazo y en lugar de servicio, continuará el financiamiento comparable hasta que logremos la independencia.

Servicios de salud

Nuestra tarea durante esta última fase incluye:

- Trabajar con socios médicos para implementar los programas de turismo médico elegidos.
- Servir los mercados cercanos determinados para pacientes y servicios adicionales.
- Seguir mejorando el hospital y otras instalaciones en Roosevelt Roads y Vieques para acomodar las operaciones planeadas.
- Diseñar e implementar partes de nuestro sistema de salud universal.

Sistema de impuestos

La intención para el sistema primario de impuestos es que esté basado en bienes raíces. Pero no se puede lograr la transición a este tipo de sistema de impuestos hasta que el desarrollo de la economía llegue a un punto en que el dinero que recaudamos es suficiente para gobernarnos. Mientras lleguemos al punto de equilibrio, se eliminarán los impuestos que pagamos a Puerto Rico y a Estados Unidos y los giros monetarios se reducirán proporcionalmente.

Plan de uso de terrenos

Será completado e implementado el plan maestro. Como suele pasar con todos los planes de desarrollo, el documento será un trabajo en curso sujeto a revisión regular a lo largo del tiempo según vayan cambiando las condiciones.

Desarrollo comercial

Con la anexión de Roosevelt Roads por Vieques, podemos ofrecer un ambiente económico atractivo y un rico conjunto de instalaciones para acomodar diversas oportunidades comerciales. Sin embargo, es imposible calcular con exactitud la dirección y el ritmo del progreso de desarrollo. No se puede completar la última fase sin una masa crítica de actividad económica y esto requiere implementación de las nuevas leyes fiscales y estructura regulatoria.

Gobierno

Hay que ratificar la Declaración de Derechos Humanos y la Constitución de Vieques e implementar la nueva estructura del gobierno. Cuando se hayan probado todos los sistemas y todo el personal esté organizado, entrenado y equipado, los ciudadanos pueden considerar la independencia y aprobarla por referendo.

Los organismos gubernamentales deben estar listos para cumplir con sus labores y conectarse a la red para servir.

Sistema judicial y Justicia criminal

La implementación de nuevos sistemas judiciales y de justicia criminal requiere un montón de investigación, discusión y redacción. Una vez que estemos de acuerdo sobre los conceptos, una revisión pública proporcionará crítica y se harán revisiones. Una vez que tengamos un acuerdo "final", habrá que "instalar" los sistemas. Habrá que educar al público y entrenar a los profesionales jurídicos acerca de los nuevos procedimientos.

RAZONAMIENTOS FINALES

Es impredecible todo el trayecto de ser privados de derechos a la soberanía a ser autónomos y a ser independientes y el resultado, sin duda, será diferente de lo que imaginamos actualmente. Sin embargo, los fracasos crónicos de nuestros amos coloniales en proporcionarnos acceso equitativo a las oportunidades de gente libre demanda que tomemos el control de nuestro propio destino. Son enormes los desafíos pero, para bien o para mal, se lo debemos a nuestros hijos para proporcionarles un futuro lleno de libertades personales y opciones para alcanzar sus sueños. Tenemos que romper con el ciclo de pobreza y reemplazarlo con esperanza y un camino al éxito. Nos debemos el uno al otro el saber que hicimos todo lo posible para mejorar la calidad de vida alcanzable en nuestra maravillosa isla.

El proceso es bastante fluido y cambiará constantemente según los ciudadanos comenten a lo largo del proceso y de acuerdo a cómo vayan intercediendo las autoridades aprobadas, donantes y futuros socios comerciales. Las conversaciones, audiencias públicas frecuentes y

las presentaciones mantendrán a todos los ciudadanos informados. Los líderes deben tener el apoyo de la población porque hay mucho que hacer a lo largo del proceso y los detalles y complejidades son difíciles de entender.