

## RESPUESTA AMPLIADA 53:

Como dijimos antes, Vieques Independiente necesita ser económicamente autónomo a largo plazo. Los recursos monetarios para todas las futuras operaciones sostenidas y el desarrollo comunitario/social deben ser autogenerados con impuestos y otras fuentes de financiamiento gubernamental. La transición hacia la independencia y la viabilidad a corto plazo requerirán fuentes adicionales como: inversiones, becas, negociaciones con Estados Unidos y/o donaciones.

Es razonable usar deudas como herramienta para elaborar una infraestructura que pague sus propios gastos con los ingresos de la inversión cuando ello se justifique económicamente. Las deudas que no tienen ingresos o desarrollo son arriesgadas y no forman parte del plan. Las deudas de pensiones (si se incluyen pensiones en el plan) deben ser compensadas 100% con inversiones, basadas en el concepto de capital social en un grupo y no en *beneficios denegados*.

## INVERSIONES EXTERIORES DE CAPITAL

Los generadores de ingresos de Comercio son críticos para la sostenibilidad (y deben ser impulsados por el comercio), pero no son adecuados para la transición a corto plazo. Para salvar la situación, necesitamos una combinación de ingresos tempranos y becas.

Según Forbes, en el 2014-15, había 536 billonarios en Estados Unidos con un valor colectivo de \$2.566 billones de dólares. 4.6 millones de familias estadounidenses tenían un activo neto de al menos \$1 millón en 1988 [Consumer Federation of America and Prividian]. La mayoría de estos individuos adinerados son también filántropos que realmente quieren mejorar el mundo consistentemente con sus visiones. Con todos estos recursos, se supone que sería fácil financiar una operación según su filosofía individual. ¡Pues, no es así! De hecho, muchos se sienten frustrados y les es sumamente difícil vender sus teorías aunque hayan donado millones a favor de una meta. Las comunidades y burocracias se sienten felices al recibir fondos, pero no les gusta la idea de ceder la dirección de un proyecto o una operación en desarrollo a un donante rico de afuera. Estos individuos y fundaciones serán la fuente principal de financiamiento transicional.

La política de cambiar sistemas de educación, salud, producción de energía, justicia, beneficios sociales, uso de terrenos, impuestos o gobiernos en general, es agobiante, y los esfuerzos para hacer estos cambios normalmente fracasan o son, en el mejor caso, provisionales. Vieques Independiente sería diferente. Proporcionaremos un nuevo comienzo. La mayoría de nuestros sistemas actuales no tienen remedio, y sería difícil imaginar que un programa bien financiado no hiciera un impacto positivo demostrable. Adicionalmente, le ofreceríamos al donante la oportunidad de desarrollar su proyecto dentro del contexto de un pequeño país, lo cual sería un evento único en la vida, con gran satisfacción personal, prueba de concepto, visibilidad y **nuevas oportunidades. Este es un ambiente donde pequeñas cantidades de dinero y una fuerte visión podrían tener un impacto mensurable en tantas áreas.**

Aunque todos los problemas son importantes para los residentes, estarán ausentes los intereses creados de las burocracias gubernamentales arraigadas. Habrá que venderle al pueblo los esfuerzos de implementar cualquier programa, y no a una jerarquía de funcionarios que protegen su territorio. No sería fácil vender algo a los ciudadanos ansiosos, escépticos y desconfiados, pero sería mucho mejor que intentar convencer a funcionarios de renunciar sus puestos, carreras, poder e ingresos. La Fundación de John D. & Catherine T. MacArthur ofrece una beca de \$100,000,000 para un proyecto filantrópico que logre mejorar varias partes de un sector no-comercial. Nuestros esfuerzos estarían clasificados en un nivel alto en su lista.. Ve la Respuesta ampliada 54.

Un elemento importante de nuestra estrategia es entrenar de nuevo al personal existente. **No es la intención empezar nuevos programas al despedir a todos. No queremos un nuevo personal del extranjero para reemplazarnos.** Reconocemos que nuestra experiencia es limitada, así que queremos crecer con los nuevos sistemas. Gerentes de primera para todas las nuevas empresas vendrán, inicialmente. Sin embargo, su misión será organizar, capacitar y preparar a nuestra gente e instalaciones para el propósito de hacernos autosuficientes y dejarnos proseguir independientes después de la transición. Es posible que tengamos que contratar a ciertos especialistas (doctores, arquitectos, ingenieros...) de otros países hasta que nuestros ciudadanos consigan suficiente educación en el extranjero. Es posible que se desplace a algunos empleados si son incapaces de adaptarse, si tienen bajo rendimiento o si no tienen las destrezas/hábitos laborales apropiados. Se ofrecerán otros trabajos y/u oportunidades educativas para los desplazados.

El plan de marketing requiere que investiguemos varias fundaciones e individuos con altos ingresos para determinar quién podría otorgarnos una beca o invertir en el desarrollo de los sistemas que mencionamos antes. En algunos casos, es posible que tengamos que ser parte de un programa experimental para obtener financiamiento, pero se podría determinar esto cuando nos presenten los planes dentro del contexto de las otras opciones. También somos conscientes de que tendremos que intercambiar ciertas oportunidades de desarrollo/inversiones para producir la infraestructura necesaria y crear los programas necesarios durante el período de transición.

Con la atención pública de los medios y la Internet, es posible que podamos aprovechar el patrocinio de una corporación (dinero y otros beneficios) a cambio de apoyo y promoción. Este mismo furor de prensa podría cambiar la relación de compra-venta que se usa en las becas. Normalmente, los que solicitan becas hacen muchas investigaciones para identificar fuentes de financiamiento, trabajan con fechas desorganizadas de entrega, rellenan un montón de formularios y hacen mil cosas para vender su solicitud. Lo tendremos que hacer. Pero, en algunos casos, podríamos explicar nuestras necesidades y pedirles a los donantes identificar cómo implementarían un programa adecuado. No respondería la mayoría de las organizaciones filantrópicas, pero las que sí respondieran serían excelentes socias.

Otra manera contemporánea y válida de conseguir dinero es el financiamiento colectivo o la externalización colectiva. Queremos solicitarles a estos dos grupos: los que simpatizan con nuestra causa y los que buscan un “premio”, o sea un beneficio directo como fundador honorario, alojamiento gratis, una camiseta o cualquier tipo de cosa. Esta multiplicidad de peticiones puede requerir diferentes enfoques.