

RESPUESTA AMPLIADA 51:

Existe un estudio de la década pasada (del 2003) hecho por Estudios Técnicos que se llama "*Plan Maestro para el Desarrollo Sustentable de Vieques*" donde se revisó nuestra historia, se describieron nuestros recursos, se evaluaron nuestras condiciones humanas y sociales, se analizaron nuestras opciones y se hicieron recomendaciones. Se sugirieron las áreas que deberíamos trabajar para mejorar nuestra situación y se ofreció una visión potencial de nuestro desarrollo futuro. Hubo poco, si algún desacuerdo, en la comunidad sobre los resultados y recomendaciones, pero no tuvimos los medios para implementarlo.

Según el estudio, había poca esperanza de crear negocios que se basaran en la manufactura. Aunque los sectores de servicios y construcción podrían crecer para cumplir con nuestras necesidades, el estudio concluyó que las únicas dos áreas de verdaderas posibilidades económicas serían el eco-turismo y la agricultura. Dado el escasez de agricultores, no va a ser fácil revivir la agricultura como negocio económico, ni mucho menos uno que sea atractivo para un grupo grande. Esencialmente, la conclusión del estudio fue que nuestra mayor fortaleza es nuestro ambiente único. En teoría, tuvimos la oportunidad de usar este tremendo recurso para crear una demostración de clase mundial sobre lo que es el desarrollo sostenible y el manejo ambiental.

La noción común del plan de ecoturismo fue tener múltiples hospedajes y actividades y visitas guiadas de naturaleza especialmente diseñadas. Este tipo de desarrollo ayudaría a mantener intacta la pequeña escala de la isla mientras también proporcionaría oportunidades laborales para los residentes viequenses. Se pensó que las operaciones más pequeñas ayudarían a minimizar el impacto del turismo en el medio ambiente y, al mismo tiempo, garantizarían que el dinero permanezca en manos locales. Los proyectos más grandes, como grandes hoteles, campos de golf y casinos no eran deseados. Estos a su vez tienden a dominar y dañar el medio ambiente, así como al mismo tiempo se exporta un porcentaje más grande de dinero.

El estudio permaneció silente acerca de los beneficios a menudo desapercibidos que tiene la inmigración. Esto quiere decir el crecimiento del desarrollo residencial enfocado en nuevos residentes de tiempo parcial y completo. Esto es muy parecido al turismo. Los individuos compran propiedades, las arreglan, viven en ellas o las alquilan. Muchos son retirados y, típicamente, tienen fuentes de ingresos fuera de la isla y su habilidad de traer dinero a la isla es más eficaz que exportar productos fabricados. El desarrollo limitado trae dinero y trabajo a Vieques, pero el beneficio a largo plazo es que ganamos

un residente educado y con experiencia (que comparte nuestra visión del medioambiente) que gasta dinero aquí.

El estudio fue para Vieques solamente y no se tomó en cuenta ni Roosevelt Roads ni un sistema de impuestos independiente como parte del plan. No se vislumbró la posibilidad del turismo médico, la generación eléctrica o cualquier otro negocio para los cuales la isla no tuviera los recursos para apoyar (naturales, económicos, de infraestructura y mano de obra capacitada) o proveer una ventaja competitiva específica identificable. Al analizarlo más, se pudo ver que hay muchos tipos de negocios que pudieran prosperar en una isla caribeña **independiente**. La clave para el desarrollo es crear planes de negocio diversos y creíbles enfocados en asegurar que las compañías privadas se asocien con la comunidad para construir y operar estas nuevas empresas. Todo sería a una pequeña escala.

La selección inicial de posibles negocios a continuación no es exclusiva. La intención no es microgestionar nuestra economía o escoger ganadores y perdedores. La tarea es crear una lista preliminar hacia la cual podríamos dirigir un esfuerzo de mercadeo:

Evaluar oportunidades de negocio potenciales

Desarrollar el comercio para apoyar a nuestra isla no es tan abrumador como parece al principio. Como somos pocos, la escala de cualquier nueva estrategia o nueva industria es también pequeña. Necesitamos proporcionar oportunidades de trabajo al 60% de la población de residentes adultos. Preferimos que un gran porcentaje de los fondos que paguen nuestros empleados sea de fuentes fuera de la isla.

a. El ecoturismo

El turismo ha sido el único modelo comercial sostenible en Vieques durante muchos años y ha sido, por lo general, a pequeña escala y ecológico. La expansión del concepto no es difícil de imaginar, pero se pueden realizar estudios para determinar cuándo y en qué dirección debe crecer el negocio. Cualquier plan creíble debe incluir un esfuerzo coordinado de los proveedores de servicios y la creación de un programa de mercadeo cohesivo. Es críticamente importante empezar inmediatamente a inspeccionar y controlar las actividades en ambientes sensibles como la bahía bioluminiscente y el árbol de Ceiba (el Parque de la Ceiba) y las áreas históricas de las centrales azucareras, los faros y el sitio arqueológico del Hombre de Puerto Ferro.

A un típico eco-turista le interesarían los deportes acuáticos, el ciclismo, los paseos a caballo y las actividades de caminata. Todas estas actividades requieren planificación e

infraestructura adicional. Hay que hacer lo que uno predica en cuanto al ecoturismo. La isla tendría que tratar a las plantas y animales de una forma sensible y sostenible. Esto incluye el control de los animales, las regulaciones de pesca, la reducción de la basura, el manejo de las escorrentías de agua de tormentas, el tratamiento de los desechos, el reciclaje y el tratamiento ecológico de las aguas residuales.

De acuerdo con la filosofía de las pequeñas hospederías, las compañías como Airbnb.com ofrecen nuevas oportunidades y los locales pueden alquilar cuartos extra. Esto sería una fuente de ingresos para muchas familias. Además, más miembros de la comunidad estarían involucrados en el negocio turístico. Los locales entenderían que tienen su propio dinero en el negocio. Se podrían ofrecer clases para educar a los nuevos dueños de los hospedajes sobre qué hacer y cómo hacerlo. Pudieran surgir pequeños contratistas para modificar casas para este mercado. Se podría ofrecer micro-préstamos para pequeñas mejoras.

b. Generación y ventas de energía alternativa – Ver la Respuesta ampliada 50

c. Desarrollo de comunidades para retirados

El desarrollo residencial enfocado en los individuos por retirarse o que piensan retirarse dentro de diez a quince años probablemente sea óptimo. Durante el período previo a que los dueños de la propiedad se jubilen, la casa, condo, villa o apartamento sería parte de una empresa de alquiler para turistas. Existirían varios tipos de facilidades. Las personas por retirarse y pueden pagar este tipo de propiedad invertirían más dinero en el sistema que lo que se sacaría.

Los conceptos de ser ecológico y sostenible serían fundamentales. Se escudriñarían todos los elementos, desde el uso del terreno y el diseño del edificio hasta las operaciones. Sería a pequeña escala y favorecería a varias pequeñas comunidades en vez de unas cuantas urbanizaciones. Habría varios tipos de casas en la comunidad, preferiblemente conjuntos de edificios en lugar de dividir los terrenos para casas individuales.

(Históricamente, la planificación del uso de terrenos impuesto por el gobierno central ha sido inadecuada y ha respondido a los intereses especiales y a las influencias políticas. Un plan bien pensado que abarque toda la isla con sus ordenanzas de zonificación acompañantes, es esencial para un uso racional del terreno que cumpla con las necesidades de la comunidad.)

d. El turismo medico básico

El alto costo de los procedimientos médicos y cuidado de convalecientes en Estados Unidos y otros lugares nos podría ofrecer una enorme ventaja del mercado si nos enfocamos en los servicios que pudiéramos ofrecer por menos. Las regulaciones estadounidenses, los requisitos, las demandas, el seguro... todos llevan a altos costos que se podrían reducir sin sacrificar la calidad de los servicios que se proveerían. Se podrían incluir una gama de procedimientos médicos:

- que no son arriesgados o que no generan complicaciones
- que tienen largos períodos convalecientes
- que no requieren una gran gama de personal especial
- que no requieren una diversidad de equipo costoso
- que son considerablemente más costosos que lo que podrían ser aquí

El Contrato de los empleados se orientaría hacia la oferta de terapias, enfermería y apoyo relacionado. Se requiere un personal limitado de médicos generalistas y cirujanos para las especialidades que elegimos. Es posible que entre los especialistas y los profesionales tengamos:

- trabajadores “invitados” que pueden venir por poco tiempo, días, semanas o meses
- personal que rota y que se queda una semana o un par de meses
- personal de hospitales afiliados en PR o en EE. UU, u otro lugar
- médicos semi-retirados o retirados

Muchos profesionales de salud están frustrados por las prácticas que les imponen debido a las nuevas leyes, reglas, reglamentos, seguro de responsabilidad médica, procedimientos, etc. Estas prácticas parecen quitarles el propósito y la dicha al tratar a los pacientes. Han forzado a la mayoría a participar en consultorios médicos grupales bajo asociación y el control integral de un hospital. El papeleo, los formularios, los reportes y el cumplimiento... todo esto transforma a los médicos en asistentes legales. La mayoría de los médicos saltarían de alegría ante la oportunidad de practicar la medicina tal y como debe ser ejercida.

Las instalaciones incluirían:

- Residencias para convalecientes para acomodar a los pacientes y sus compañeros de todo el mundo – incluyendo a los turistas que tengan cirugías en la isla principal o en cualquier otro lugar
- Un centro quirúrgico con un pequeño hospital
- Facilidades adjuntas para servicios y negocios interconectados
- Servicios públicos, transporte y servicios municipales/infraestructura

e. El turismo médico: tratamiento alternativo

Con los rápidos avances en los campos de tecnología médica, nanotecnología, terapia genética, investigación sobre drogas, técnicas quirúrgicas y tratamientos alternativos, muchas curas posibles están disponibles en el laboratorio pero no en los hospitales en EE. UU. ni en la mayoría de otros países. Los largos procedimientos necesarios para obtener la aprobación profesional y de la FDA (la Administración de Alimentos y Medicamentos) para nuevos tratamientos o drogas le impiden a muchos aprovechar la oportunidad de probar las alternativas experimentales y aún no certeras para vivir.

Compensar este déficit de oportunidades médicas en un ambiente profesional de alta calidad podría ofrecer un servicio beneficioso al paciente, al hospital, al personal, a la comunidad científica y a todo el mundo. El enfoque inicial sería para los pacientes enfermos terminales o los ancianos con mucha transparencia en el proceso. Habría altos estándares para seleccionar al personal y los procedimientos serían auditados. La intención es ofrecer medicina alternativa y no estafar a la gente o vender tratamientos dudosos. Sería muy importante la credibilidad.

El cuidado en la etapa final de la vida y el suicidio asistido serían extensiones de los servicios ofrecidos a los pacientes terminales (o ancianos terminales).

Las instalaciones, el equipo y el personal necesarios corresponderían a las necesidades de los programas. Las universidades y compañías privadas de investigación que pudieran financiar nuestros esfuerzos se incluirían como socios. Los residentes locales tendrían el beneficio adicional de poder compartir las instalaciones y el personal médico a través de una relación sinérgica entre nuestro propio sistema de salud y ambos proyectos de turismo médico.

Debemos establecer un método para utilizar Medicare tanto para uso local como para la participación de los turistas a través de un subcontratista o una organización coordinadora (tipo sombrilla). El propósito sería permitir que los que reciben Medicare tengan acceso a nuestro sistema y que los reembolsen. Ciertamente no querríamos tener que participar en un tipo de sistema médico como el estadounidense, pero necesitamos alguna manera de calificar para los servicios autorizados de Medicare.

f. Conversión de vehículos eléctricos y ventas

Proveer gasolina para Vieques es bastante rentable para ambos el distribuidor y el dueño del monopolio de las dos gasolineras de la isla. Aunque el costo del transporte para un camión de combustible en el ferry es de \$675 ida y vuelta, los precios de la

gasolina en Vieques son \$.40 por galón más altos que los precios fuera de Fajardo. Como los camiones llevan entre 8,000-10,000 galones, cada viaje redunda en unos \$2,500 de beneficios extras. Nos han estado atracando económicamente.

El mal servicio al cliente que acompaña los monopolios nos tiene como rehenes: un número limitado de bombas, horas limitadas de operación, suministro interrumpido, pagos únicamente en efectivo y la inhabilidad de pagar en la bomba – lo que resulta en filas larguísimas a veces. Las dos gasolineras están a 500 pies de distancia y ambos residentes y turistas están obligados a manejar hasta la gasolinera simplemente para averiguar si hay gasolina o no. Ida y vuelta a la Esperanza son 12 millas y es una molestia constante y una causa de mucha ansiedad para todos los choferes en la isla, sobre todo los turistas con carros de alquiler.

Como casi todo en Vieques está dentro de 6 millas (12 millas ida y vuelta) y la velocidad máxima es de 35 MPH, los vehículos eléctricos podrían aliviar este problema y crear una opción económica de transporte. Los siguientes factores negativos que tendríamos que vencer no son insuperables:

- El alto costo de los nuevos vehículos eléctricos
- Las subidas, que requieren más potencia
- Recargar la infraestructura
- Los riesgos de la nueva tecnología

El examinar la disponibilidad de vehículos eléctricos nos lleva a la conversión como opción más económica. La mayoría de la población no puede comprar carros nuevos con los sueldos actuales. Para enfrentar el potencial que nos ofrece la conversión, tenemos que encontrar carros viejos que sean económicos, ligeros, comercializables, abundantes y con transmisiones manuales (de cambios). Los primeros candidatos no tienen que tener un motor que funcione y son carros de la gama baja del mercado sin accesorios extras. En total, se requiere una inversión de \$10,000 para cada uno de los cuales se necesita la mitad para el carro. Los vehículos más lujosos serían más costosos.

Como país independiente pudiéramos aprovechar los carros y autobuses extranjeros, nuevos, pequeños, económicos que no están disponibles en los Estados Unidos ya que no cumplen con los estándares de la EPA u otros. Pudieran ser enviados hasta aquí sin motores y reacondicionados con baterías y motores.

Al tomar control de nuestra producción energética y alcanzar costos menores en la operación se añade sinergia. Esta es una oportunidad de negocio que no trae un flujo

de efectivo, como un negocio de exportación, pero contribuye al balance neto de pagos al reducir la salida de capital a países extranjeros, típicamente los EE. UU.

g. Los servicios financieros

Históricamente, las actividades bancarias en el extranjero han sido una industria lucrativa para las pequeñas islas independientes. En los últimos años, el ambiente regulatorio ha cambiado drásticamente gracias al omnipotente Departamento del Tesoro de los Estados Unidos. Sin embargo, hay en este momento, y habrá en el futuro, muchas actividades financieras legales que podrían ser lucrativas para la isla. Puede ser que cambien rápidamente estos negocios y que representen oportunidades no establecidas en este momento.

Aunque es posible que los ciudadanos estadounidenses no se beneficien por los impuestos sobre ingresos debido a las leyes actuales en los Estados Unidos, muchas naciones no obligan a sus ciudadanos a pagar impuestos por ingresos obtenidos en otros países. Sin obligaciones tributarias, podríamos atraer inversionistas adinerados y empresarios para relocalizarse o abrir negocios en la isla.

Los servicios económicos locales incluirán un papel más amplio para préstamos locales. La incapacidad de las personas pobres para recibir hipotecas o préstamos para negocios es un elemento que prohíbe que escapemos de la pobreza. Se requiere un programa de pequeños préstamos sin que estos sean de gratis, y es posible que tenga que ser apoyado por financiamiento público limitado.

h. Contratistas independientes, empleados y empresarios.

En el mundo actual, el surgimiento de los teletrabajos es un factor determinante al relocalizar o mudar las personas. Como pueden vivir donde les convenga, estos trabajadores ya no están obligados a vivir en el lugar de las corporaciones. Se mudan dependiendo de la familia, el clima, intereses especiales, impuestos, costos de vida, etc. Normalmente necesitan infraestructura estable: electricidad, celular e internet son los más importantes. Aunque no tienen casi empleados, a veces ninguno, gastan dinero y pagan, localmente, contribuciones sobre las propiedades (directamente si son los dueños e indirectamente si alquilan).

Es difícil para las agencias de alta tecnología encontrar y contratar trabajadores con capacitación adecuada en sus áreas locales. Con frecuencia, prefieren contratar a trabajadores extranjeros con la experiencia crítica que necesitan. Las restricciones de inmigración y de visas de trabajo en Estados Unidos, hacen que sea casi imposible

contratar a estos extranjeros. Por lo tanto, las compañías están obligadas a abrir “sucursales” en otros países para conseguir las capacidades necesarias. Vieques podría ser un excelente lugar para estas sucursales.

j. Puerto espacial.

Hay cuatro compañías estadounidenses compitiendo actualmente para contratos para llevar a personas y suministros al espacio sideral. Estas nuevas empresas de alta tecnología están revolucionando la industria. Por lo general, esta empresa comercial emergente requiere sitios de lanzamiento cerca del ecuador fáciles de reabastecer con suministros y viables para alojar a las tripulaciones de lanzamiento y otras instalaciones necesarias. Vieques ofrece mucho de lo que estas compañías pudieran necesitar. El extremo este de la isla nunca será considerado seguro para el turismo o desarrollo residencial, pero podría ser apropiado para una instalación de lanzamiento.

Actualmente, los sitios de lanzamiento en las Islas Pacíficas centrales están bien situados para el lanzamiento e inserción orbital. Sin embargo, no están bien adecuados para el apoyo logístico. Es más fácil, en cuanto a la logística, lanzar desde los puertos espaciales en California, Texas y Florida pero estos lugares no están ubicados tan eficientemente para inserción orbital. Además, es posible que estas compañías se cansen de las restricciones, regulaciones, procedimientos administrativos y demás obstáculos relacionados con el uso de una instalación del gobierno de los Estados Unidos. La seguridad es, obviamente, primordial, pero el resto de las complicaciones gubernamentales pueden ser pesadas y costosas. Vieques podría proveer ambas áreas terrestres y acuáticas (plataformas de alcance) en las que este nuevo sector podría construir, económicamente, la infraestructura necesaria desde abajo y operar sin que haya mucha burocracia.

k. Cosecha de arena

La arena fina de playa se usa en yeso, estuco y también en algunos componentes de hormigón. La arena de Punta Arena en el lado oeste de la isla tiene una tremenda cantidad de esta arena que podríamos sacar, lavar y exportar fácilmente o, si la combinamos con nuestra cantera de roca, podríamos usarla para fabricar bloques de hormigón y otros componentes para uso local y exportación. Hace unas décadas, Vieques fabricaba bloques de hormigón.

l. Puerto de trasbordo

Con la expansión del Canal de Panamá, dentro de poco estarán llegando al Caribe embarcaciones de carga con tres veces la capacidad de los modelos anteriores. Estas embarcaciones son demasiado grandes para atracar en la mayoría de las instalaciones actuales así que se visualiza un sistema de muelles centrales para permitir que las embarcaciones más grandes trasladen hasta 20,000 contenedores entre varias embarcaciones más pequeños que recorran rutas más locales. La competencia para crear estos puertos de trasbordo empezó hace unos años, pero Roosevelt Roads aún

puede competir. ("Caribbean Business" realizó una interesante investigación:
<http://www.puertorico-herald.org/issues/2003/vol7n18/CBRROpportunityCsrds-en.html>)

Las oportunidades de capturar las embarcaciones menores que necesitan trasbordo pudieran ser exitosas utilizando las instalaciones actuales como base sin la necesidad de excavar significativamente el puerto. Aunque no es necesariamente una operación especializada podría ofrecer mejor economía y servicios para pequeñas transportistas.